

COMUNICADO DE PANAMA PORTS COMPANY, S.A.

Panamá Continúa Su Deterioro Como Destino De Inversión Extranjera Con Continuas Fallas En Respetar El Estado De Derecho Y Devolver Propiedad De Inversionistas Semanas Tras Toma Indebida De Los Puertos

Panamá, 16 de marzo de 2026

Panama Ports Company, S.A. (“PPC”) informa que la República de Panamá continúa deteriorando su confiabilidad como destino de inversión extranjera a través de su conducta más reciente y sostenida, semanas después de la toma indebida de las terminales en los puertos de Balboa y Cristóbal.

- Panamá no presentó su respuesta en el arbitraje internacional presentado por PPC para el plazo original fijado por la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Internacional, el viernes 13 de marzo de 2026. Panamá indicó que no estaba preparada ni en condiciones de responder a tiempo porque no había contratado abogados, no estaba familiarizada con la controversia y necesitaba tiempo para elaborar un plan, para obtener una extensión parcial – a pesar de que Panamá recientemente anunció que había pasado el último año desarrollando un plan para los puertos y de que PPC había notificado al Estado una disputa hace casi un año debido a la campaña abusiva del Estado en su contra. Panamá también falló en dar seguimiento a lo largo del tiempo a los esfuerzos de PPC y de sus inversionistas para encontrar soluciones, lo que sugiere que Panamá podría eventualmente simplemente inventar y anunciar nuevos ataques infundados en el arbitraje. Un Estado que respeta a los inversionistas extranjeros no desatiende consultas y procedimientos internacionales de solución de controversias.
- Panamá ha continuado desestimando el estado de derecho, durante y después de su radical ocupación, allanamiento y confiscación de las instalaciones y propiedad de PPC, quien es un inversionista extranjero establecido que contaba con un historial de cooperación con Panamá en cuestiones de concesiones, infraestructura y seguridad. El Estado disrumió las operaciones portuarias y el rol de proveedores de los puertos, incluyendo muchas empresas panameñas. El Estado también dio señales a la prensa doméstica para silenciar las comunicaciones de PPC. Un Estado que respeta la inversión extranjera no lleva a cabo acciones ejecutivas radicales, no se apropia de las instalaciones de un inversionista ni disrumpe contratos.
- Panamá también continúa reteniendo documentos del inversionista que fueron indebidamente confiscados, negando a PPC el acceso a sus propios archivos, computadoras y documentos propietarios y legalmente protegidos. El Estado confiscó estos materiales en los puertos y en un depósito privado de documentos, donde el Estado se presentó sin aviso y con fuerzas de seguridad armadas, llevándose archivos corporativos bajo la supuesta base de “operaciones portuarias”. El Estado fue tan lejos que indicó a PPC que solicite la devolución de sus propios documentos en el arbitraje internacional que ahora está pendiente, mientras también intentando ralentizar el arbitraje. Un Estado que respeta a los inversionistas extranjeros no confisca indebidamente sus documentos ni vulnera el debido proceso.

Todos estos son signos de un Estado que desestima la inversión extranjera al violar contratos, leyes y normas internacionales. Para PPC y sus inversionistas, Panamá ha causado daños drásticos y crecientes, reservándose de manera permanente todos sus derechos y recursos.

Panama Ports Company, S.A.

STATEMENT OF PANAMA PORTS COMPANY, S.A.

Panama Continues Its Downgrade as a Destination for Foreign Investment with Ongoing Failures to Respect the Rule of Law and Return Investor Property Weeks After Improper Port Seizure

Panama, 16 March 2026

Panama Ports Company, S.A. (“PPC”) advises that the Republic of Panama continues to downgrade its reliability as a destination for foreign investment through its latest and ongoing conduct weeks after its improper takeover of the terminals at the ports of Balboa and Cristóbal.

- Panama did not file its response in the international arbitration filed by PPC by the original deadline set by the International Chamber of Commerce Court of Arbitration, on Friday, 13 March 2026. Panama stated that it was not prepared and was not able to respond on time because it had not hired lawyers, was unfamiliar with the dispute, and needed time to develop a plan, to obtain a partial extension – even though Panama recently announced that it spent the past year developing a plan for the ports and even though PPC had notified the State of a dispute almost a year ago due to the abusive State campaign against it. Panama also failed over time to follow up on efforts by PPC and its investors to find solutions, which suggests that Panama may eventually simply invent and announce more unfounded attacks in arbitration. A State that respects foreign investors does not disregard consultations and international dispute procedures.
- Panama has continued to disregard the rule of law, through and after its radical occupation, raid and seizure of the facilities and property of PPC, an established foreign investor that had a record of cooperation with Panama on concession, infrastructure and security issues. The State disrupted port operations and the roles of suppliers to the ports, including many Panamanian companies. The State also signaled to the domestic press to muffle the communications of PPC. A State that respects foreign investment does not carry out radical executive actions, take over facilities of an investor, and disrupt contracts.
- Panama also continues to hold improperly seized investor documents, refusing to give PPC access to its own archives, computers, and proprietary and legally protected documents. The State seized these materials at the ports and at a private document storage facility, where the State appeared unannounced and with armed security forces, and took corporate files on the supposed basis of “port operations.” The State went so far as to tell PPC to ask for the return of its own documents in the international arbitration that is now pending, while also trying to slow down the arbitration. A State that respects foreign investors does not improperly seize their documents and trample due process.

These are all signs of a State that disregards foreign investment by violating contracts, laws, and international norms. For PPC, and its investors, Panama has caused drastic and mounting damages, and they permanently reserve all rights and recourse.

Panama Ports Company, S.A.